



DEPARTMENT OF THE ARMY  
UNITED STATES ARMY GARRISON BAVARIA  
UNIT 28130  
APO AE 09114-8130

REPLY TO  
ATTENTION OF

IMBA-ZA

5. Juli 2016

MEMORANDUM FÜR Mitarbeiter der United States Army Garrison Bavaria

Betrifft: Leitbild des Kommandeurs

1. Absicht. Dieses Dokument beschreibt meine persönlichen Überzeugungen und das, von dem ich glaube, dass es für den Erfolg der Garnison wichtig ist.

2. Fokus des Kommandos. Die USAG Bavaria besteht, um Dienstleistungen, Programme und andere Formen von Garnisonsunterstützung zur Verfügung zu stellen, um die Einsatzbereitschaft und den Einsatzerfolg für die, in unserer Garnison stationierten Personen, zu gewährleisten. Jeden Tag ist es unser Ziel, die Aufgaben von JMTC, USAREUR und IMCOM zu unterstützen.

3. Leitprinzipien. Die nachfolgenden Punkte beschreiben meine Erwartungen, wie die USAG Bavaria ihre Aufgaben erfüllt.

a. **Lebe die Ethik der Armee und inspiriere Andere, das Gleiche zu tun.** Dieses Prinzip ist die Grundlage, denn es untermauert, warum wir dienen. Wir sind zuverlässige Mitarbeiter der US-Armee. Als solche dienen die Mitarbeiter ehrenhaft und zeigen Anstand und Charakter in allem, was sie tun. Wir erkennen die inneren Werte aller Menschen und behandeln alle Mitarbeiter mit dem Respekt, den sie verdienen. Wir streben stetig eine Verbesserung unserer Leistungen an, unterstützen und entwickeln Andere weiter. Wir sind gute Verwalter der US-Armee, indem wir die Ressourcen, die uns anvertraut werden, vernünftig nutzen.

b. **Fördere Teamwork.** Fördere Vertrauen und lass nicht zu, dass feindliche Beziehungen entstehen. Mitarbeiter der USAG Bavaria kommunizieren offen und häufig -- sowohl intern als auch extern. Wir nutzen jede Gelegenheit, um Beziehungen zu entwickeln und zu stärken. Wir teilen freigiebig und helfen Anderen, das Gleiche zu tun.

c. **Den Auftrag im Auge behalten.** Höchste Priorität haben die Ansprüche derer, die wir mit unserer Arbeit unterstützen. Trotz sinkender finanzieller Mittel, finden wir stets Wege, um die Qualität und den Wert unserer Unterstützung, unserer Dienstleistungen und Programme zu verbessern. Wir sind reaktionsfähig und zeigen beste Fürsorge für und Interesse an den Menschen, die wir mit unserer Arbeit unterstützen.

4. Schlussfolgerung. USAG Bavaria ist ein geschätztes Mitglied der IMCOM-Gemeinde und leistet wichtige Unterstützung, die es USAREUR erlaubt, ihren Auftrag erfolgreich zu erfüllen. Die Soldaten und Familien in unserem Verantwortungsbereich verlassen sich darauf, dass wir beständig und stets mit vollem Engagement ihre Bedürfnisse erfüllen. Die Mitarbeiter der USAG Bavaria sind stolz auf ihre Aufgaben, wissen, dass sie geschätzt werden und erleben dadurch eine positive und lohnende Arbeitsumgebung.

**Unterstütze und verteidige!  
Starkes Heer! Starkes Europa!**

LANCE C. VARNEY  
COL, IN  
Commanding